

Objetivo Estratégico	Indicador	Unidad de medida	Pond.	Ejecución a Dic-11	Meta Año 2011
Asegurar la generación de valor de COFIDE de manera sostenible.	EVA	US\$ Millones	4.55%	15.9	17.9
	EBITDA	US\$ Millones	4.55%	39.8	31.0
Incrementar y diversificar las fuentes de ingresos	Ingresos financieros por inversiones y colocaciones	US\$ Millones	4.55%	98.6	85.5
	Margen financiero bruto con respecto a los ingresos financieros	Porcentaje	4.55%	52	51
Mejorar la eficiencia operativa.	Eficiencia operativa	Veces	4.55%	133.6	154
Fortalecer el patrimonio de COFIDE.	Cumplimiento del Programa de fortalecimiento patrimonial	Porcentaje	4.55%	100.0	100
Fortalecer el rol promotor y de financiamiento de la inversión e infraestructura.	Monto aprobado por estructuraciones financieras	US\$ MM	4.55%	544.2	542
Incrementar la canalización de recursos financieros al sector de la micro y pequeña empresa	Aprobaciones a MYPES con cargo a los programas y líneas de financiamiento	US\$ MM	4.55%	419.3	210
Incrementar la cobertura y el alcance de los servicios de desarrollo empresarial.	Grado de aceptación del Programa Tabla MyPE	Porcentaje	4.55%	89	80
Fortalecer el apoyo a sectores inclusivos	Generación de UNICA	Número	4.55%	34	100
Facilitar el acceso de nuevos participantes al mercado financiero y de capitales.	Nivel de rotación del capital social generados por UNICA	Veces	4.55%	6.2	6.0
Fortalecer la oferta de servicios financieros.	Saldo de nuevos patrimonios fideicomitidos	US\$ Millones	4.55%	86.4	34.00
Fortalecer el sistema integral de gestión.	Grado de cumplimiento de la Directiva de Transparencia	Porcentaje	4.55%	98.4	100.00
	Avance del Programa de implementación de Gerencia Basada en Valor	Porcentaje	4.55%	90.1	100.00
	Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo para la adecuación a estándares internacionales	Porcentaje	4.55%	98.7	100.00
Mantener una plataforma informática de vanguardia.	Cumplimiento del plan de trabajo de adecuación del SICOB a la normativa SBS y de implementación de aplicativos	Porcentaje	4.55%	81.2	100.00
Optimizar los procesos internos.	Estado de avance de los planes de acción programados para el periodo (meta acumulada)	Porcentaje	4.55%	121.7	100.00
	Implementación del Sistema de Control Interno - COSO	Porcentaje	4.55%	100.0	100.00
	Implementación del Código de Buen Gobierno Corporativo - CBGC	Porcentaje	4.55%	97.5	100.00
	Cumplimiento del Plan de Trabajo para la ratificación de la Certificación ISO 9001:2008	Porcentaje	4.55%	100.0	100.00
Fortalecer las competencias del personal.	Grado de cobertura del plan de desarrollo para la reducción de las brechas de competencias de personal	Porcentaje	4.50%	102.3	100.00
Desarrollar una cultura de la excelencia.	Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo para el desarrollo de la cultura de la excelencia	Porcentaje	4.50%	94.5	100.00