



COFIDE

**CORPORACIÓN FINANCIERA DE
DESARROLLO S.A.**

**MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y
FUNCIONES**

MOF

CONTROL DE VERSIONES			
APROBADO POR	N°	FECHA	OBSERVACIONES
Resolución de Gerencia General	115	30 de noviembre de 2009	Actualización del MOF

CONTENIDO

I. PRESENTACIÓN

II. GENERALIDADES

- A. OBJETIVO**
- B. FINALIDAD**
- C. ALCANCE**
- D. BASE LEGAL**
- E. NIVEL DE APROBACIÓN**

III. ESTRUCTURA ORGÁNICA DE COFIDE

IV. ESTRUCTURA ORGÁNICA, CUADRO DE PUESTOS Y FUNCIONES DE CADA GERENCIA / DEPARTAMENTO

I. PRESENTACIÓN

La Corporación Financiera de Desarrollo S.A. -COFIDE- ha elaborado el presente Manual de Organización y Funciones (MOF), documento normativo y de gestión, en el que se establecen las funciones específicas de cada uno de los puestos que conforman la estructura orgánica de todas las gerencias y departamentos. En tal sentido, el indicado Manual es desarrollado sobre la base de la estructura orgánica general de COFIDE y las funciones generales establecidas en el Reglamento de Organización y Funciones (ROF) aprobado por el Directorio.

El presente Manual de Organización y Funciones permite:

- ✓ Determinar las funciones específicas, líneas de autoridad, interacciones internas y externas y objetivo de cada uno de los puestos que conforman la estructura orgánica de las gerencias y departamentos de la Corporación.
- ✓ Brindar información a los funcionarios y servidores en general sobre sus funciones específicas y su dependencia jerárquica para el cumplimiento de sus funciones.
- ✓ Facilitar el proceso de inducción y capacitación del personal, así como mejorar los canales de comunicación y coordinación.

II. GENERALIDADES

A. OBJETIVO

El Manual de Organización y Funciones (MOF) tiene por objetivo determinar las funciones de los puestos comprendidos en la estructura orgánica de COFIDE de acuerdo con el Cuadro de Asignación de Personal (CAP), así como precisar las interrelaciones entre los niveles jerárquicos y funcionales.

B. FINALIDAD

El presente Manual de Organización y Funciones (MOF) tiene como finalidad constituirse en un instrumento corporativo de gestión, que orienta a los funcionarios y trabajadores en la ejecución de sus funciones específicas y responsabilidades. Asimismo, permite mejorar los canales de comunicación y coordinación.

C. ALCANCE

El presente Manual de Organización y Funciones (MOF) es de aplicación a todo el personal que integra la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. – COFIDE, y será de estricto cumplimiento de quienes la conforman.

D. BASE LEGAL

- ✓ Estatuto de COFIDE vigente, aprobado por la Junta General de Accionistas.
- ✓ Reglamento de Organización y Funciones (ROF) vigente, aprobado por el Directorio de COFIDE.

E. NIVEL DE APROBACIÓN

El presente Manual de Organización y Funciones (MOF) es aprobado por la Gerencia General.

III. ESTRUCTURA ORGÁNICA DE COFIDE

ALTA DIRECCIÓN

- Junta General de Accionistas
- Directorio
- Presidencia
- Gerencia General

ÓRGANOS DE CONTROL

- Órgano de Control Institucional
- Oficial de Cumplimiento

ÓRGANOS DE ASESORAMIENTO

- Gerencia de Riesgos
 - Departamento de Control Global de Riesgos
 - Departamento de Gestión del Riesgo de Crédito
 - Departamento de Recuperaciones
- Gerencia de Planeamiento y Control de Gestión.
 - Departamento de Planeamiento y Control
 - Departamento de Procesos y Mejora Continua
- Gerencia de Asesoría Jurídica
 - Departamento Asesoría Jurídica Financiera y Regulación
 - Departamento Asesoría Jurídica de Negocios

ÓRGANOS DE APOYO

- Gerencia de Recursos Humanos y Logística
 - Departamento de Recursos Humanos
 - Departamento de Logística
- Departamento de Imagen Institucional

PRINCIPALES ÒRGANOS DE NEGOCIO

- Gerencia de Negocios
 - Departamento de Financiamiento del Sector Pùblico
 - Departamento de Financiamiento del Sector Privado
 - Departamento de Nuevos Negocios
 - Departamento de Intermediación y PFE

- Gerencia de Finanzas
 - Departamento de Tesorería y Mercados
 - Departamento de Servicios Financieros

- Gerencia de Medios
 - Departamento de Operaciones
 - Departamento de Contabilidad
 - Departamento de Informática

- Gerencia de Administración de Fideicomisos
 - Departamento de Fideicomisos y Comisiones de Confianza de Coberturas, Inversión y Mixtos.
 - Departamento de Fideicomisos y Comisiones de Confianza de Créditos, Inmobiliarios y de Gestión.

- Gerencia de Desarrollo
 - Departamento de Promoción Empresarial
 - Departamento de Programas Inclusivos